

「在實習中，我學會了運用工程背景、財務知識、以及商業分析能力，完成多維度的市場分析及專案評估，輔助經營層理解現況並做出決策。我同時學習到半導體產業脈動和最新發展趨勢，收穫極度豐富。」



FBD 業務開發財務處是台積電組織下較為特殊的一個處單位，既不做業務開發，也不做財務，而是以財務的角度，提供市場觀察、趨勢分析、建模評估等，協助業務單位進行市場選擇與開發。性質上屬於輔助型的幕僚單位。

FBD 的職責：回答難以回答的問題

FBD 的存在，其中一部分是為了協助經營者了解難以回答的商業問題，如：價值鏈末端每多販售一個產品，對本公司營收影響多少？市場規模有多大？競爭者有誰？競爭程度及市占如何？客戶是誰？成長率有多少？應該投資多少？市場中的新投資案對公司影響有多少？新產品的市場潛力有多少？消費者的偏好趨勢是什麼？等。FBD 的工作就是將資訊量化成商業上的溝通語言：numbers & dollars.

FBD 的工作內容（以實習生為例）：把一件事好好搞懂、清楚說明

以我在實習期間的專案為例，我需要了解幾項新產品應用未來的市場規模和潛力。為此，我實際執行的工作內容，涵蓋各項資訊的搜集、整理、分析和簡報，包括：產品特性、技術規格、成本結構、應用情境、法規趨勢／限制、市場規模預估、成長率、chip count、半導體晶片面積和規格、供應鏈關係、競爭者之併購案、使用者之使用體驗等等...sky is the limit。期間會不停地和 Manager 討論 findings & insights，並逐步架構出最終簡報的呈現脈絡。

因為問題沒有標準答案，所以解決問題除了需要基本的物理知識和數字敏銳度之外，也需要旺盛的好奇心、business sense、獨立思考、以及判斷輕重緩急的邏輯能力。在呈現報告時，要求的則是把事情簡單而切要說明清楚的溝通能力。

實習結果：滿載而歸的實戰收穫

在實習過程中，Manager 們都願意給予支持、指導和真實的反饋，像我最終的呈現報告就反覆修了九個版本。我極度推薦具有工程及商學背景的人爭取 FBD 實習機會。工程背景能幫助你從技術面根本了解產品性質，商學背景讓你知道如何 monetize technology into dollar sign，FBD 提供的實習機會則讓你有舞台可以驗證所學知識，並且貼近了解台積電這個大組織。實習結束後，部門同事也會和實習生保持聯繫。如果你對這個職位有興趣，趕快著手採取行動吧！

張哲彰 Theodore Chang

國立政治大學企業管理研究所

國立成功大學化學工程學系